

Na podlagi 51. člena Statuta Mestne Občine Kranj-UPB-3 (Uradni list RS, 134/20- UPB3, 91/21), 28. in 29. člena Poslovnika o delu Nadzornega odbora Mestne občine Kranj (Uradni list RS, št. 37/2021, v nadaljevanju Poslovnik, sprejetega programa o delu Nadzornega odbora za leto 2024 in sklepa o izvedbi nadzora pri MO Kranj (032-15/2023-80-(40/62/16) z dne 19. 3. 2024, je Nadzorni odbor Mestne občine Kranj na 15. seji, dne 22. 4. 2024 sprejel osnutek poročila o izvedbi nadzora postopkov javnega naročanja MO Kranj v letu 2023, na 16. seji, dne 21. 5. 2024 pa je sprejel

KONČNO POROČILO O IZVEDBI NADZORA POSTOPKOV JAVNEGA NAROČANJA MO KRANJ v letu 2023

1. Povzetek

Pri MESTNI OBČINI KRANJ se opravi nadzor, katerega predmet je pregled listinske dokumentacije, v zvezi s postopki izvedb javnih naročil, izbor izvajalcev, izdanih naročilnic, izvedb del in plačil izvedenih del, vezanih na že zaključene projekte in izdane naročilnice: naročilnica št. 23-00073, 3fs d.o.o., naročilnica št. 23-00881, Ambient, d.o.o., Ljubljana, naročilnica št. 23-01106 Smartconsult d.o.o., naročilnica št. 23-01148, BSC, d.o.o., Kranj in naročilnica št. 23-01340, Praetor d.o.o..

2. Osnovni podatki

Organ nadzora:

Nadzorni odbor Mestne občine Kranj (v spodnjem besedilu tudi NO MOK ali odbor)

Naslov: Slovenski trg 1, 4000 Kranj

Nadzorni odbor v sestavi:

Slavko Erzar, predsednik odbora

Darko Jarc, namestnik predsednika odbora

mag. Primož Česen, član odbora

mag. Primož Terplan, član odbora

Andrej Žerovc, član odbora

Nadzor sta izvedla:

mag. Primož Terplan, član odbora

Andrej Žerovc, član odbora

Ime nadzorovanega organa:

Mestna Občina Kranj (v spodnjem tekstu tudi MO Kranj ali MOK)

Naslov: Slovenski trg 1, 4000 Kranj

Odgovorna oseba nadzorovanca:

Župan MO Kranj, g. Matjaž Rakovec

Izvedenec:

Izvedenec za navedeni nadzor ni bil imenovan.

Poročevalec:

Andrej Žerovc, član NO MOK

Kraj opravljanja nadzora:

Prostori Mestne občine Kranj

Datum opravljanja nadzora:

Dne 16. , 17. 4. 2024

Predmet nadzora:

Pregled postopkov izvedb javnih naročil, izbora izvajalcev, izdaj naročilnic, izvedb del in plačil.

3. Uvod

V skladu s 4. členom Poslovnika NO MOK, NO MOK ugotavlja zakonitost in pravilnost poslovanja občinskih organov, mestne uprave, krajevnih skupnosti, javnih zavodov, javnih podjetij in občinskih skladov ter drugih porabnikov sredstev občinskega proračuna in pooblaščenih oseb, ki razpolagajo z občinskimi javnimi sredstvi in občinskim premoženjem ter ocenjuje učinkovitost in gospodarnost porabe občinskih sredstev.

Na podlagi 48. člena Statuta Mestne občine Kranj in v skladu z 12. členom Poslovnika , je Nadzorni odbor Mestne občine Kranj na 12. seji dne 8.1.2024, sprejel Program dela in nadzora Nadzornega odbora Mestne občine Kranj za leto 2024, v okviru katerega je na 15. seji dne 19.3.2024 sprejel Sklep o izvedbi nadzora pri MO Kranj, št. 032-15/2023-80-(40/62/16)(v nadaljevanju: Sklep), s katerim je sklenil, da se opravi nadzor, pregled listinske dokumentacije, v zvezi s postopki izvedb javnih naročil, izbir izvajalcev, izdaj naročilnic, izvedb del in plačil izvedenih del pri MO Kranj, v obsegu, kot je določeno v točki I. tega Sklepa.

NO MOK je s sklepom obvestil nadzorovani organ o pričetku postopka izvajanja nadzora. Nadzor sta v prostorih MO Kranj, dne 16. in 17. 4. 2024, izvedla dva člana NO MOK, mag. Primož Terplan in Andrej Žerovc. Namen in cilj nadzora v MO Kranj je bil preveriti pravilnost, smotrnost in gospodarnost javnih naročil, kot izhaja iz točke I. tega Sklepa.

Nadzor se je začel z uvodnim pozdravom predsednika NO MOK g. Slavka Erzarja, ki je predstavil NO MOK ter predstavnika NO MOK, ki bosta izvajala nadzor po sklepu NO MOK.

Na uvodni razgovor je bil s stani nadzorovane osebe bil s Sklepom vabljen župan MOK, Matjaž Rakovec.

4. Nadzorni postopek

Po uvodni predstavitvi NO MOK je predsednik NO MOK zapustil člana NO MOK ter prisotna predstavnika MOK Vida Krčmarja in Tomaža Laniška, ki sta nadomeščala župana MOK po njegovem pooblastilu, kot vodji pristojnih uradov.

V nadaljevanju je g. Vid Krčmar, kot odgovorna oseba pri projektu 40624003, seznanil člana NO MOK z vsebino in potekom projekta ureditve površine za pešce med Slovenskim trgom in Stritarjevo ulico, še posebej pa specifične naročila, ki je bilo predmet pregleda.

Sledila je predstavitev gospoda Tomaža Laniška s predstavitvijo specifik naročil znotraj preostalih projektov, ki so bila predmet pregleda.

Uvodnega sestanka nadzora se iz opravičljivih razlogov ni udeležil Matjaž Rakovec, župan MOK.

V nadaljevanju sta člana NO MOK, dne 16.4.2024, ob začetku od MO Kranj v pregledni nadzor prevzela dokumentacijo, kot sledi:

V zvezi z naročilnico št. 23-00073, 3fs d.o.o.:

- 382-11/2022-1 – Izjema od zbiranja večih ponudb v evidenčnem postopku
- 382-11/2022-2 – Interni obrazec JN-1A
- 382-11/2022-3 – Ponudba za storitev izvajanja po poslani specifikaciji
- 382-11/2022-4 – Izjava ponudnika o udeležbi in lastništvu
- 382-11/2022-5 – Naročilnica

V zvezi z naročilnico št. 23-00881, AMBIENT, d.o.o., Ljubljana:

- Povabilo k oddaji ponudbe
- Ponudba
- Naročilnica
- Izjava o pravicah do avtorskega dela
- Izjava o lastništvu
- PZI projekt z idejno obliko projekta
- Sklep o izboru sofinanciranega projekta

V zvezi z naročilnico št. 23-01106 Smartconsult d.o.o.:

- Obrazec JN 1-a
- UZ Določitev ocenjene vrednosti
- Povabilo k oddaji ponudbe
- Povpraševanje - e-pošta 3x

- Ponudbe 3x
- Odločitev o oddaji JN
- Naročilnica
- Potrditev izdelanih dokumentov
- Izdelani dokumenti 3x
- Konto kartica
- Odredba

V zvezi z naročilnico št. 23-01148, BSC, d.o.o., Kranj:

- Naročilnica, z dne 23.10.2023; predmet naročila: Izvedba aktivnosti za krepitev, opolnomočenje in internacionalizacijo podjetniškega podpornega okolja v Mestni občini Kranj
- Potrditev nabave komisije na obrazcu JN-1A, številka: 35280-32/2022, z dne 11.10.2023
- Elektronsko sporočilo povpraševanje za predmetno javno naročilo, z dne 16.10.2023
- Elektronsko sporočilo: ponudba BSC, d.o.o., z dne 19.10.2023
- Ponudba BSC za predmetno javno naročilo, z dne 19.10.2023
- Izjema od zbiranja ponudb v evidenčnem postopku za predmetno javno naročilo; št. 35280-32/2022, z dne 23.10.2023
- Poročilo BSC, d.o.o. o izvedbi aktivnosti za: »Izvedbo aktivnosti za krepitev, opolnomočenje in internacionalizacijo podjetniškega podpornega okolja v Mestni občini Kranj«, z dne 28.11.2023
- IZJAVA O UDELEŽBI FIZIČNIH IN PRAVNIH OSEB V LASTNIŠTVU PONUDNIKA, z dne 19.10.2023

V zvezi z naročilnico št. 23-01340, Praetor d.o.o.:

- Obrazec JN 1-a
- UZ Določitev ocenjene vrednosti
- Povabilo k oddaji ponudbe
- Povpraševanje - e-pošta 3x
- Ponudbe 3x
- Odločitev o oddaji JN
- Podaljšanje roka izvedbe
- Naročilnica
- Potrditev izdelanih dokumentov
- Izdelan dokument
- Odredba plačila
- Potrdilo plačila

Pregledni nadzor sta člana NO MOK izvajala sistemsko ter po posameznih naročilih.

5. Ugotovitve

5.1. Naročilnica št. 23-00073, 3fs d.o.o., realizirani znesek naročila 38.430,00 EUR z DDV

Člana NO MOK sta na osnovi dokumentov in podatkov, ki so bili na razpolago v času opravljanja nadzornega postopka, preverila postopek izdaje javnega naročila za storitve, izvedene v okviru projekta »Vzdrževanje stanja Pametne Mlake« pri podjetju 3fs d.o.o. Ugotovila sta, da je bil predmet naročila ustrezen glede na projekt, v okviru katerega je bilo naročilo izvedeno, da pa pri izbiri izvajalca ni bil opravljen javni razpis oziroma za izvedbo naročenih storitev naročnik ni pridobil ponudb večih izvajalcev. Naročnik se je pri izboru izvajalca skliceval na izjemo.

Člana sta za pojasnilo situacije prosila gospoda Roka Harterja, ki je bil v okviru projekta odgovorna oseba za obravnavano naročilo. Gospod Harter se je na vabilo odzval. Pojasnil je, da je bila takšna odločitev sprejeta subjektivno, na podlagi lastne strokovne presoje, glede na poznavanje trga in pa specifičnih lastnosti te konkretne zadeve.

Glede na višino pogodbenega zneska v skladu z zakonom o javnem naročanju, objava javnega razpisa za to naročilo v višini 38.430,00 EUR z DDV ni bila potrebna.

Člana NO MOK sta izrazila mnenje, da bi bilo smiselno, da bi naročnik zavoljo dejstva, da gre za relativno visok znesek, ki izvira iz sredstev MO Kranj, v duhu transparentnosti in gospodarne rabe javnega denarja, navkljub drugačnemu lastnemu mnenju, zbral konkurenčne ponudbe in končno odločitev sprejel po njihovi obravnavi, upoštevajoč tako najnižjo ceno kot tudi kvalitativne dejavnike izbora.

5.2. Naročilnica št. 23-00881, AMBIENT, d.o.o., Ljubljana, realizirani znesek naročila 31.325,94 z DDV

Člana NO MOK sta na osnovi dokumentov in podatkov, ki so bili na razpolago v času opravljanja nadzornega postopka, preverila postopek izdaje javnega naročila za storitve, izvedene v okviru projekta »Projekt 40624003 Ureditev površine za pešce med Slovenskim trgom in Stritarjevo ulico« pri podjetju AMBIENT, d.o.o., Ljubljana. Ugotovila sta, da je bil predmet naročila, to je priprava idejne zasnove in projektne dokumentacije, ustrezen glede na projekt, v okviru katerega je bilo naročilo izvedeno, da pa pri izbiri izvajalca ni bil opravljen javni razpis oziroma za izvedbo naročenih storitev naročnik ni pridobil ponudb večih izvajalcev. Naročnik se je pri izboru izvajalca skliceval na izjemo.

Na uvodnem sestanku nadzora je ob predstavitvi projekta gospod Vid Krčmar, ki je bil v okviru projekta odgovorna oseba za obravnavano naročilo, pojasnil, da je razlog za to

dejstvo, da urejanje obravnavane površine ureja Zakon o varstvu kulturne dediščine, hkrati pa je izbrani ponudnik storitev edini izvajalec, ki ima skladno s pooblastilom lastnika avtorskih pravic nad arhitekturo objekta, pravico kreativno posegati v arhitekturno avtorsko delo in je kot tak v naravi lahko edini ponudnik, ki je lahko izvajalec naročenih storitev.

Glede na višino pogodbenega zneska v skladu z zakonom o javnem naročanju, objava javnega razpisa za to naročilo ni bila potrebna. V skladu s preverbo trga sta člana NO MOK mnenja, da zaračunani znesek, glede na obseg naročenih storitev, po tržni vrednosti podobnih storitev (po vsebini in obsegu), precej presega t.i. pošteno vrednost, kar v praksi pomeni visoko preplačilo.

NO MOK izraža mnenje, da bi bilo smotrno, da bi naročnik zavoljo dejstva, da gre za relativno visok znesek, ki izvira iz sredstev MO Kranj, v smislu gospodarne rabe javnega denarja, navkljub vsemu moral zbrati konkurenčne ponudbe in jih kot primerjavo uporabiti v pogajanjih z izbranim izvajalcem, ter tako nanj argumentirano vplivati, saj bi slednji moral v skladu z dobro prakso in poštenimi poslovnimi običaji, ceno svojih storitev ustrezno prilagoditi. V primeru, da bi ponudnik svoje pogoje v okviru pogajanj skušal neupravičeno izsiliti, pa bi bilo potrebno uporabiti vse mehke vzvode prepričevanja, ki so v tovrstnih pogajanjih na voljo.

Člana ugotavljata, da v procesu pogajanj MOK ni uporabila vseh pogajalskih možnosti za doseganje boljše storitvene vrednosti in ocenjuje, da bi javna sredstva lahko bila porabljena racionalneje.

V odzivu na začetno mnenje NO, je gospod Vid Krčmar zapisal sledečo utemeljitev:

»Postopek je bil izveden v skladu z ZJN v obliki evidenčnega postopka. Pri izboru ponudnika ni bilo manevrskega prostora za širjenje konkurence, ker ima arhitektka avtorske pravice. Edini ponudnik kateremu lahko posredujemo povpraševanje.

Očitek, da nismo uporabili mehkih vzvodov ne drži, ker smo ponudnika neformalno pozvali za popust in to pri samem ogledu terena in preden so oddali ponudbo. Evidenčni postopek pa žal nima opcije po še enem pozivanju in pogajanju. Pozabiti ne smemo tudi, da je izvedba projektov v tem primeru drugačen kot v primeru izdelave izključno samo PZI. V našem primeru gre za primer, ko je treba dokumentacijo uskladiti z ZVKD. Poleg navedenega ne smemo tudi pozabiti, da je ZVKD imenoval državno komisijo za ta projekt in se ob sami pripravi in usklajevanjih potrebne korekcije, ki niso enkratne dejanje.«

NO ugotavlja, da so bila ta dejstva, ki jih je g. Krčmar podal v odgovoru, korektno predstavljena že v sami uvodni predstavitvi projekta. Navkljub temu ostaja dejstvo, da je bila končna plačana cena za to naročilo precej (v multiplikatorju) nad realno tržno ceno, kar, z vidika racionalne porabe javnih sredstev, ne bi smelo biti sprejemljivo navkljub avtorskim pravicam in okvirom, ki jih predstavlja ZVKD. Slednje po mnenju NO storitev ni podražilo. Se pa NO strinja, da je bil postopek izveden skladno z vsemi formalnimi pravili in

s tega vidika ne ugotavlja nepravilnosti.

5.3. Naročilnica št. 23-01106 Smartconsult d.o.o., realizirani znesek naročila 48.617,00 EUR z DDV

Člana NO MOK sta na osnovi dokumentov in podatkov, ki so bili na razpolago v času opravljanja nadzornega postopka, preverila postopek izdaje javnega naročila za storitve, izvedene v okviru projekta »Pametno mesto Kranj« pri podjetju Smartconsult d.o.o., Ljubljana. Ugotovila sta, da je bil predmet naročila, to je priprava ekspertize in projektne dokumentacije za izvedbo pametne razsvetljave v OŠ Predoslje, ustrezen glede na projekt, v okviru katerega je bilo naročilo izvedeno.

Glede na višino pogodbenega zneska v skladu z zakonom o javnem naročanju, objava javnega razpisa za to naročilo ni bila potrebna, je pa očitno, da je pogodbeni znesek v višini 48.617,00 EUR z DDV (39.850 EUR brez DDV) na samem robu zakonsko določene meje. Ponudnik je bil izbran izmed prispelih ponudb po kriteriju najnižje cene.

Člana NO sta ugotovila, da so si bile po vrednostih prejete ponudbe vrednostno precej podobne. Prav tako je člana v okviru pregleda zanimalo, čemu k oddaji ponudb naročnik ni povabil ponudnikov, ki so strokovno specializirani za področje, v okviru katerega je bilo naročilo izvedeno, ampak je k sodelovanju povabil zgolj splošna svetovalna (consulting) podjetja, ki so specializirana zgolj za projektno vodenje in pripravo različnih dokumentacij, strokovne ekspertize pa najemajo pri strokovnih podjetjih, specializiranih za področje naročila.

Gospod Tomaž Lanišek je v imenu gospe Ide Bibič, ki je bila v okviru projekta odgovorna oseba za obravnavano naročilo, pojasnil, da se tovrstne prakse poslužujejo, ker naj MO Kranj ne bi imela zaposlenega dovolj ustrezno strokovno podkovanega osebja, ki bi bilo sposobno izvesti takšne zahtevne projekte izdelave ekspertiz in priprave projektne dokumentacije na nivoju, ki bi ustrezal prijavam na razpise za evropska sredstva. Po besedah gospoda Laniška naj bi MO Kranj imela tudi težave s strokovnostjo oziroma odzivnostjo specializiranih podjetij, kadar jih povabijo na podobne razpise. Nadalje je pojasnil, da MO Kranj v takšnih primerih posluje s preverjenimi svetovalnimi podjetji, s katerimi ima že dolgoletno prakso sodelovanja, in da je v dani situaciji to najboljši način, da MO Kranj lahko učinkovito kandidira v razpisih za projektna sredstva zunanjih institucij in skladov, ter da višina prejetih sredstev upravičuje izdatke za najem teh svetovalnih podjetij.

Mnenje NO je, da je načeloma takšna praksa poslovanja s stalnimi partnerji sprejemljiva s pridržkom, da lahko morda pri tovrstnih naročilih pride do pomanjkanja transparentnosti porabe javnega denarja, oziroma da se mehanizem oblikovanja ponudbene cene storitev na trgu več ne ravna nujno zgolj po tržnih zakonitostih, saj v natečaju ne sodeluje več

nobena "tretja", nepovezana stranka oziroma ponudnik, ki bi ponudbeno ceno oblikoval popolnoma neodvisno, marveč zgolj vedno ista podjetja, ki so stalni partnerji MOK.

V odzivu na uvodno ugotovitev NO je gospod Lanišek podal pojasnilo, da je v obravnavani zadevi bil v tistem trenutku zgolj izbrani ponudnik eden od ponudnikov, s katerim je MO že predhodno sodelovala, ostala dva pa sta bila nova, a glede na mnenje MO enako usposobljena, sta pa ponudila višje ceno in zato nista bila izbrana.

Kot je NO predhodno ugotovil, so bili postopki izbora ponudnika izvedeni korektno in v skladu s pravili, zato s tega vidika nepravilnosti ne ugotavlja, ponavlja pa mnenje, da mora biti transparentnost eno glavnih vodil pri odločitvah pri porabi javnih sredstev.

5.4. Naročilnica št. 23-01148, BSC, d.o.o., Kranj, realizirani znesek naročila 40.260,00 EUR z DDV

Člana NO MOK sta na osnovi dokumentov in podatkov, ki so bili na razpolago v času opravljanja nadzornega postopka, preverila postopek izdaje javnega naročila za storitve, izvedene v okviru projekta »Kovačnica - podjetniški inkubator Kranj« pri podjetju BSC, d.o.o., Kranj. Ugotovila sta, da je bil predmet naročila, to je priprava in izvedba različnih projektov in delavnic znotraj podjetniškega inkubatorja, ustrezen glede na krovni projekt, v okviru katerega je bilo naročilo izvedeno, da pa pri izbiri izvajalca ni bil opravljen javni razpis oziroma za izvedbo naročenih storitev naročnik ni pridobil ponudb večih izvajalcev. Naročnik se je pri izboru izvajalca skliceval na izjemo.

Člana NO sta za pojasnilo situacije prosila gospoda Tomaža Laniška, ki je nadomeščal gospo Ano Vizovišek, ki je bila v okviru projekta odgovorna oseba za obravnavano naročilo. Gospod Lanišek je pojasnil oziroma se je skliceval na dejstvo, da so bile vse naročene aktivnosti predvidene za izvedbo znotraj podjetniškega inkubatorja Kovačnica, ki jo upravlja podjetje BSC, in je bilo glede na dejstvo, da je podjetje BSC regionalna razvojna agencija in je tako usposobljeno za njihovo izvedbo, hkrati praktično edini možni ponudnik, ki je lahko zagotovil izvedbo vseh aktivnosti glede na zahteve naročnika. Mnenje NO je, da je izjema upravičena.

5.5. Naročilnica 23-01340, Praetor d.o.o., realizirani znesek naročila 42.663,40 EUR z DDV

Člana NO MOK sta na osnovi dokumentov in podatkov, ki so bili na razpolago v času opravljanja nadzornega postopka, preverila postopek izdaje javnega naročila za storitve, izvedene v okviru projekta »Elena energija« pri podjetju Praetor d.o.o. Ugotovila sta, da je

bil predmet naročila, ustrezen glede na projekt, v okviru katerega je bilo naročilo izvedeno.

Glede na višino pogodbenega zneska v skladu z zakonom o javnem naročanju, objava javnega razpisa za to naročilo ni bila potrebna. Ponudnik je bil izbran izmed prispelih ponudb po kriteriju najnižje cene.

Člana NO sta ugotovila, da je šlo pri tem naročilu za podoben mehanizem izbire ponudnika, kot je bil opisan v točki 5.3. tega poročila v primeru izbora ponudnika Smart Consulting, torej naročnik k sodelovanju ni povabil podjetij, specializiranih za energijske prenove stavb, ampak splošna svetovalna podjetja, s katerimi ima že ustaljeno prakso sodelovanja. Tudi ta primer je s podobnimi argumenti pojasnil gospod Tomaž Lanišek, ki je nadomeščal Ido Bibič, ki je bila v okviru projekta odgovorna oseba za obravnavano naročilo.

Zatorej NO tudi v tej točki ponavlja mnenje, predhodno podano v petem odstavku točke 5.3. tega poročila.

6. Priporočila in predlogi

NO MOK na osnovi izvedenega nadzora priporoča in predlaga MO Kranj sledeče prakse ter aktivnosti za dodatno transparentnost in optimizacijo postopkov javnega naročanja in sicer:

- 1. NO MOK priporoča, da v primerih, ko se javna naročila gibljejo v rangi več deset tisoč evrov in čeravno morda ne dosegaajo zakonsko predpisanih vrednosti, MO Kranj vseeno objavi javne razpise za takšna naročila, še posebej v primerih, ko časovna komponenta posameznega projekta to omogoča. Na ta način MO Kranj lahko zagotovi, da bo ponudbena cena za posamezno storitev tržno oblikovana in bo resnično najnižja možna, saj bodo pri oddaji ponudb lahko sodelovali tudi t.i. tretji ponudniki, torej ponudniki, ki niso v stalnem naboru poslovnih partnerjev MO Kranj. Na ta način se lahko učinkovito prepreči t.i. »kartelizacija« ali celo morebitno dogovarjanje cene med naročnikom in ponudnikom. Aktivnosti za zagotavljanje visoke ravni transparentnosti in optimizacije porabe javnega denarja MO Kranj in njeni upravi krepijo ugled in kredibilnost, hkrati pa zagotavljajo, da se z razpoložljivim javnim denarjem realizira največ projektov v okviru možnega kar je predvsem v interesu občanov.*
- 2. NO MOK priporoča, da v primerih MO Kranj, ko se javna naročila gibljejo v rangi več deset tisoč evrov in se v postopku javnega naročanja naredi izjema ter se k sklenitvi posla povabi zgolj točno določenega ponudnika, vseeno uporabi vzvode, da na trgu ugotovi realna tržno ceno takšne storitve in jo nato, v smislu zagotavljanja transparentnosti in optimizacije porabe javnega denarja, od izvajalca skuša iztržiti v postopku pogajanj.*

3. Glede na dejstvo, da MO Kranj za izvedbo storitev različnih javnih naročil redno najema razna svetovalna oziroma »consulting« podjetja, ki za MO Kranj pripravljajo ekspertize ter različne projektne dokumentacije, bi bilo glede na relativno visoke plačane zneske smotrno analizirati možnost, da MO Kranj znotraj lastnih zmogljivosti organizira ekipo ljudi z ustreznimi znanji in profili, ki bi bila sposobna upravljati podobne projekte, ki jih zdaj izvajajo zgoraj omenjena podjetja. Torej, NO MOK predlaga, da MO Kranj preuči, kaj je na dolgi rok bolj ekonomično – najemanje zunanjih izvajalcev ali vzpostavitev močne lastne strokovne ekipe.

mag. Primož Terplan

član NO MOK



Andrej Žerovc

član NO MOK